



Saksliste

1. Velge møteleder og to personer til å underskrive protokollen.
2. Behandle styrets årsmelding, og presentere årsrapport fra nettverkene.
3. Godkjenne regnskap for 2023.
4. Godkjenne budsjett for 2024 og fastsette kontingent.
5. Valg for 2024, ved Valgkomiteen:
 - Styreleder
 - Medlemmer i styret
6. Behandle skriftlige forslag fra medlemmer eller andre saker det er naturlig at generalforsamlingen behandler.

Styrets årsmelding 2023

2023 var et år med høy aktivitet og endring, med medlemmene i fokus. 7sterke-medlemskap er stabil med 98 medlemmer; uendret fra 2022. Klyngens økonomi er i god stand med en egenkapital på 3,5MNOK og årsresultat i tråd med forventinger på 0,3MNOK.

- Ønsket velkommen ny klyngeleder Helga Bratlie Helland fra september 2023.
- 2 nye medlemmer i 2023: Festningen Hotel & Resort og What's the Story.
- Klyngeprogrammene *Science Based Targets*, *Go to Market* og *Energikartlegging* ble pilotert med suksess i 2023.
- Oppstart av 3-års interreg-prosjekt *Grønn Industrivekst* i august sammen med IUC Stål & Verkstad med temaer digitalisering, bærekraft, kvinnelig entreprenørskap og ledelse, og fremtidens kompetanse.
- Lean med glød gjennomført for ellevte gang.
- Nytt HR-program, «Konkurranseskraft gjennom styrket samarbeid» utarbeidet, med oppstart jan'24.
- Forprosjektet «*Kompetansesenter for industrifag*» gjennomført, har ledet til konkrete samarbeid og tiltak.
- Nye, spennende FoU-prosjekter, inkl. bedre utnyttelse av kraftsystemet og prosjekteringsavfall på byggeplasser.
- Forarbeid styrekurs for kvinner som lanseres 8.mars.
- Aktivt, men krevende arbeid inn mot E16.
- Vellykket industriforum med 143 påmeldte, og 79 på industripub. Svært gode tilbakemeldinger.
- Proaktiv deling av 7sterkes samarbeid og medlemmenes kompetansebehov for politikere i flere omganger.
- Kobling av studenter (BA/MA) ved HINN inn mot bedrifter.
- Økt samarbeid med andre klynger.
- Påbegynt strategiprosess og interne avklaringer for å styrke medlemmenes tilbud.



GLÅMDAL HMS TJENESTE



Rimfeldt Eiendom



OKIO



Nettverkene årsrapport – HR

- Ingen AU H1 2023, HR-nettverksleder gjennomførte selv et program med 6 samlinger for 7sterke-medlemmer med HR-relatert tema.
- Sommeren 2023 ble AU re-etablert med fire medlemmer: 3 møter i utvalget høsten 2023. To planlagte samlinger for 7sterke-medlemmer høsten 2023, en avlyst pga. få påmeldte.
- AU stilte ved siste arbeidsutvalgsmøte i desember 2023 spørsmålstegn ved hensikten med et slikt utvalg, noe HR-nettverksleder har meldt til styret.
- «Samarbeid som konkurransefortrinn» med Semje software 4-samlingers program, 11 deltakere fordelt på fem bedrifter
- Det planlegges en ny ledersamling for daglige ledere våren 2024.
- HR-nettverket bidro med foredrag under Industriforum.
- HR-nettverket ønsker som skrevet over en diskusjon knyttet til organisering og arbeidsform.

Nettverkene årsrapport – produksjon

- 4 AU-møter og 3 arrangementer
 - **Vestre** 23.02 med tema «Proessen for å komme i gang»
 - **Hydro** 10.05 med tema «Intro til Hydro med omvisning»
 - **Solør Bioenergi** 6.11 med tema «Energimarkedet regionalt og global»
- Gjennomført første runde av Energikartleggingsprogrammet med 8 bedrifter. Presenterte funn og resultater på industriforum sammen med lansering av en ny runde. Andre runde startet opp i 2024 med 11 bedrifter.
- Lean med Glød gjennomført med 6 deltagere, diskusjoner rundt innhold i oppdatert versjon
- Startet initiativ mot Sentrum VGS høst 23 «Promotering av industrien i klasserommet» og særskilt samarbeid om YFF

Nettverkens årsrapport – bærekraft

- 8 AU-møter og 2 temamøter hos
 - GIVAS IKS: «Hvordan jobber vi med bærekraft»
 - Norske Backer: «erfaringer med Science Based Targets initiative»
- Første runde Science Based Targets (SBTi) slutført for 6 medlemsbedrifter sammen med Mills, Vestre, Glamox, Variable, HINN og Klosser.
- Gjesteforelesning for fagskolestudenter i regi av HIK (Veronika Wæraas og Oda Beate Lerheim)
- Innføringskurs i bærekraft (3 dager) våren 2023 i samarbeid med HINN med 11 deltagere
- Leder for bærekraftsnettverket bidro med innlegg om Science Based Targets på Industriforum
- Det er gjennomført flere møter med medlemsbedrifter for å rekruttere til ny runde med SBTi-programmet. Etter tilbakemeldinger i møter og endringer i hva som kreves for å forplikte seg til SBTi, jobbes det nå (2024) med å tilpasse programmet til medlemmenes behov og nye krav.

Nettverkenes årsrapport – marked (1)

- Ett AU-møte + e-post/tlf
- To temamøter:
 - Hvordan bruke digitale verktøy for å tiltrekke seg de rette medarbeiderne (samarbeid med HR-nettverket)
 - Hvordan jazze opp powerpoint-presentasjonene dine
- Bidrar i alle nettverkssamlinger og ifm. Industriforum
- Markedsmateriell/-aktiviteter: nettverksleder fungerer som markedsressurs for 7sterke, bl.a. produksjon av brosjyrer/flyere, teasere til nettverksmøter, invitasjoner, plakater/roll-ups, oppdatering av hjemmeside, utsending av nyhetsbrev, poster på SoMe etc.

Nettverkene årsrapport – marked (2)

- GoToMarket – strategisk salg for vekst
 - 2 runder (vår og høst)
 - 12 bedrifter med 2 ansatte pr. bedrift.
 - Gjennomgående gode tilbakemeldinger, ny runde 2024 oppstart 19. mars.
- Månedens bedrift i Glåmdalen
 - 2 artikler med medlemsbedrifter publisert: Kreditorforeningen og Atico Solør.
 - Resultatene har vært veldig gode med snitt på 278 652 visninger.
 - Vanskelig å få bedriftene til å bruke penger på dette utover året.

Nettverkenes årsrapport – marked (3)

Kommunikasjon/SoMe



- 2 391 FB-følgere, ca. 4% økning siden i fjor.
122 innlegg publisert, rekkevidde på 49 274 (opp 6%).



- Opprettet profil på LinkedIn midten av oktober. 505 følgere, 55 saker publisert i 2023 med en rekkevidde på 6 376. Opprettet intern gruppe for medlemmer («7sterkes medlemsnettverk»).



- 25 nyhetsbrev sendt ut. Åpningsrate 34%. 541 adresser i nyhetsbrevdatabasen, samler inn nye adresser ved alle 7sterke-arrangement.

7sterke

- Nettsiden oppdateres etter behov, vurderer at det er nødvendig å gjøre strukturelle endringer og oppdateringer.

Regnskap 2023

RESULTATREGNSKAP				
7STERKE				
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022	
Andre driftsinntekter		570 500	742 430	
Medlemsinntekter		594 700	591 000	
Sum driftsinntekter		1 165 200	1 333 430	
Lønnskostnad	2	22 120	31 521	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	16 200	10 417	
Annen driftskostnad		882 911	827 544	
Sum driftskostnader		921 231	869 482	
Driftsresultat		243 969	463 948	
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Annen finansinntekt		58 136	21 691	
Annen finanskostnad		110	409	
Resultat av finansposter		58 026	21 282	
Resultat før skattekostnad	4	301 996	485 230	
Resultat		301 996	485 230	
Årsresultat	4	301 996	485 230	
OVERFØRINGER				
Avsatt til annen egenkapital		301 996	485 230	
Sum overføringer		301 996	485 230	

Balanse 2023

BALANSE			
7STERKE			
EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
Konsesjoner, patenter o.l.	3	25 468	41 668
Sum immaterielle eiendeler		25 468	41 668
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		25 468	41 668
OMLØPSMIDLER			
Kundefordringer		33 750	369 000
Andre kortsiktige fordringer		2 321	1 208
Sum fordringer		36 071	370 208
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 480 228	2 841 446
Sum omløpsmidler		3 516 299	3 211 654
Sum eiendeler		3 541 767	3 253 322
EGENKAPITAL OG GJELD			
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		3 244 342	3 042 346
Sum opptjent egenkapital		3 244 342	3 042 346
Sum egenkapital	4	3 244 342	3 042 346
GJELD			
Leverandørgjeld		155 305	48 378
Skyldig offentlige avgifter		0	478
Annen kortsiktig gjeld		142 120	162 120
Sum kortsiktig gjeld		297 425	210 976
Sum gjeld		297 425	210 976
Sum egenkapital og gjeld		3 541 767	3 253 322

Styrets forslag til medlemskontingent 2024/25

- Kontingent ble sist justert i 2017 med 27% inflasjon i perioden 2017-2023.
- Økonomisk ansvarlighet krever at klyngens inntekter økes for å møte dagens kostnivå.
- Vi foreslår en justering i 2 omganger (2024/25) før vi fra 2026 har en årlig indeksjustering.
- Stort press på tilgjengelig offentlig støtte krever bedre balanse i inntektskilder.

Kontingent i dag

Ansatte	Kontingent
1-10	3000
11-25	6000
26-50	8000
> 50	10000

Forslag kontingent 2024

Ansatte	Kontingent
1-10	4000
11-25	7000
26-50	9000
> 50	12500

Forslag kontingent 2025

Ansatte	Kontingent
1-10	4500
11-25	7500
26-50	10000
> 50	15000

Budsjett 2024

Inntekter	2024	Kommentar
Medlemskontigent	600 000	100 medlemmer med dagens medlemsavgifter
GoToMarket		2 runder ila året, inn/ut føres hos Klosser
Industriforum	250 000	Avtale med Spb1Ø kr. 100 000 tom 2024 + deltakeravgift
Energikartlegging	140 000	Egenandel deltakere
Innføring i bærekraftskurs	78 000	Egenandel innføring i bærekraftskurs
Interreg Grønn industrivekst	1 850 000	Kr 1.183.000 fra Interreg og kr 667.000 fra IFK
Innovasjon Norge	500 000	Søknad midler kompetansesenter for industri
Konkurransekraft egenandel	47 900	Konkurransekraft (Tommy Antonsen)
Styrekurs kvinner	112 500	Egenandel 25 pers a kr. 4.500
Styrekurs kvinner	75 000	Støtte styrekurs Odal SB, Grue SB og SB1 Østlandet.
Netto inntekter	3 653 400	

Kostnader		
Revisor/ Regnskap/diverse adm kost	95 000	Opp 10 000 fra 2023
Programvare/datakom/bankomk/renter	25 000	Opp 5000 fra 2023
Industriforum	200 000	
Markedsføring - web,nyhetsbrev	100 000	Foreslås økt for oppdatering 7sterke.no, ppt-mal
Innføring i bærekraftskurs	57 500	HINN
Bærekraftnettverk	50 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Produksjonsnettverk	50 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Markedsnettverket	30 000	Nettverksaktiviteter
HR-nettverket	50 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Konkurransekraft-kursrekke (HR-nettverk)	58 000	Tommy Antonsen
Energikartlegging (Norsk Energi)	157 000	
Møter/arrangement/reisekostnader	45 000	
Profilering		- 0 artikler a kr 10.000 - avtale A-media
Interreg Grønn industrivekst	1 850 000	Til Klosser for gjennomføring av prosjekt iht. avtale
2 toppledersamlinger	50 000	Eksternt bidrag
Styrekurs for kvinner	226 000	Ole Spigseth + lunsj/middag deltakere
Kompetansesenter for industri	500 000	Til Klosser for gjennomføring av prosjekt iht. avtale
Prestasjonsbonus klyngeleder sept-des'23	31 000	ifølge arbeidskontrakt inkl. aga
Bonusavsetning 2024	106 000	ifølge arbeidskontrakt inkl. aga
Kostnader	3 680 500	
Renter	50 000	
Driftsresultat	22 900	

Budsjett 2024

Inntekter	2024	Kommentar
Medlemskontigent	750 000	100 medlemmer med foreslått justering av medlemsavgifter
GoToMarket		2 runder ila året, inn/ut føres hos Klosser
Industriforum	250 000	Avtale med SB1Ø + deltakeravgift
Energikartlegging	280 000	Egenandel deltakere (2 runder)
Innføring i bærekraftskurs	78 000	Egenandel innføring i bærekraftskurs
Interreg Grønn industrivekst	1 850 000	Kr 1.183.000 fra Interreg og kr 667.000 fra IFK
Innovasjon Norge	500 000	Søknad midler kompetansesenter for industri
Konkurransekraft egenandel	47 900	Konkurransekraft (Tommy Antonsen)
Styrekurs kvinner	112 500	Egenandel 25 pers a kr. 4.500
Styrekurs kvinner	75 000	Støtte styrekurs Odal SB, Grue SB og SB1 Østlandet.
Netto inntekter	3 943 400	

Kostnader		
Revisor/ Regnskap/diverse adm kost	95 000	Opp 10 000 fra 2023
Programvare/datakom/bankomk/renter	25 000	Opp 5000 fra 2023
Industriforum	200 000	
Markedsføring - web,nyhetsbrev	100 000	Foreslås økt for oppdatering 7sterke.no, ppt-mal
Innføring i bærekraftskurs	57 500	HINN
Bærekraftnettverk	70 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Produksjonsnettverk	70 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Markedsnettverket	50 000	Nettverksaktiviteter
HR-nettverket	70 000	Nettverksaktiviteter inkl 20.000 til leder
Konkurransekraft-kursrekke	58 000	Tommy Antonsen
Energikartlegging	314 000	Norsk Energi (2 runder)
Møter/arrangement/reisekostnader	45 000	
Profilering	30 000	3 artikler a kr 10.000 - avtale A-media
Interreg Grønn industrivekst	1 850 000	Til Klosser for gjennomføring av prosjekt iht. avtale
2 toppledersamlinger	70 000	Eksternt bidrag
Styrekurs for kvinner	226 000	Ole Spigseth + lunsj/middag deltakere
Kompetansesenter for industri	500 000	Til Klosser for gjennomføring av prosjekt iht. avtale
Prestasjonsbonus klyngeleder sept-des'23	27 708	ifølge arbeidskontrakt inkl. aga
Bonusavsetning 2024	106 000	ifølge arbeidskontrakt inkl. aga
Kostnader	3 974 208	
Renter	50 000	
Driftsresultat	29 192	

Valg 2024

- Valgkomiteen består av Jan Egil Melby og Trond Hagerud (valgt for 2 år i 2023)
- Valgkomiteen arbeider fortsatt med å utarbeide sin innstilling, og navnene på kandidatene vil bli offentliggjort så snart denne er klar.
- Disse er på valg:
 - Styreleder (1 år)
 - Styremedlem (2 år)
 - Styremedlem (2 år)

Valg 2024

Styreleder:

Frode Ek Skarnes, Mapei AS

Velges for ett år.

Nestleder:

Stine Lillebeth, Lillebeth Kjetting AS

På valg, velges for to år

Styremedlemmer:

Stefan Skjæret, Betong Øst AS

Ny, velges for to år

Erik Heggelund, Klubben AS

Ikke på valg

Hanne Haukerud Rolsdorph, GIVAS

Ikke på valg

Tom Owe Mikalsen, Norske Backer AS

På valg, velges for to år

Bent Rode-Christoffersen, Schütz Nordic AS

Ny, velges for to år

Valgkomite:

Jan Egil Melby, Kongsvinger Boligstiftelse, leder

Ikke på valg.

Trond Hagerud, Mapei AS

På valg, velges for ett år

Revisor:

Fram revisjon AS

Ikke på valg

Chris Samways og Lars Løfsgaard går ut av styret.

Annet

- ingen innmeldte saker fra medlemmene